



EIB Eastern Neighbourhood Microfinance TA Programme

ACCES LA FINANȚARE:

WEBINAR PENTRU MICRO ȘI MICI

ÎNTRERINDERI ȘI BUSINESS-URI DIN

MOLDOVA

ДОСТУП К ФИНАНСИРОВАНИЮ:

ВЕБИНАР ДЛЯ МИКРО И МАЛЫХ

ПРЕДПРИЯТИЙ И БИЗНЕСА В МОЛДОВЕ





Acest studiu a fost realizat în cadrul Programul de asistență tehnică în microfinanțare pentru instituțiile financiare din vecinătatea estică (ENTAFI), care este finanțat de Uniunea Europeană.



ENTAFI a fost inițiat în ianuarie 2019 cu scopul de a sprijini instituțiile financiare partenere (IFP) ale Băncii Europene de Investiții (BEI) să aloce împrumuturi micro și întreprinderilor mici (IMM) într-o manieră durabilă și responsabilă.

Programul oferă IFP din Georgia, Moldova și Ucraina sprijin personalizat pentru a-și consolida capacitatea în diferite domenii. Beneficiarii finali – micro și întreprinderile mici din cele trei țări, pot accesa cursuri de alfabetizare financiară și servicii de dezvoltare a afacerilor pentru a-și îmbunătăți abilitățile antreprenoriale și capacitatea de a prezenta instituțiilor financiare proiecte eligibile de generare de venituri.

Programul este implementat de AFC – Consultanți în agricultură și finanțe pe trei componente: 1) instruire pentru instituțiile financiare cu accent pe managementul riscului de credit, precum și pe managementul riscului bancar și administrativ; 2) consolidarea capacității pentru instituțiile financiare selectate; și 3) sprijin pentru IMM-uri, cu accent pe alfabetizarea financiară, capacitatea managerială și abilitățile antreprenoriale.

”Poți face ceva bine dacă știi cum funcționează și DE CE”

Sergiu MOCAN

Experiență în domeniul financiar bancar de peste 20 ani:

- ✓ Expert Creditare la MEC Moldova (prima companie de microfinanțare din Moldova)
- ✓ Consultant financiar - Șef Departament Riscuri Creditare la Procredit Bank
- ✓ Șef Direcție analiză și finanțare specializată la Mobiasbanca – GSG
- ✓ Director Comercial la Eximbank – GVB/Intesa Sanpaolo
- ✓ Director Riscuri la OCN Iute Credit
- ✓ Consultant dezvoltare business și implementare produse financiare la BIC Infodebit Credit Report
- ✓ Consultant dezvoltare business la Grupul companiilor INCASO
- ✓ Project Manager AXIOMA FACTORING
- ✓ Business Trainer la FINCO Intellect Center

Domenii de competență:

- ✓ Analiză financiară și economică
- ✓ Risk Management
- ✓ Dezvoltare produse financiare și sisteme analitice (tehnologii de Scoring automatizat)
- ✓ Investment Management/Corporate due diligence



Premise:

Microîntreprinderile și întreprinderile mici au acces limitat la finanțare în Moldova. Implicațiile de durată ale pandemiei de COVID-19 au deteriorat și mai mult accesul IMM-urilor la finanțare. Proiectul ENTAFI, în cooperare cu EcoVisio, va oferi IMM-urilor din Moldova un studiu/webinar dedicat „acces la finanțare”.

Domeniu consultanță:

Sursele de finanțare disponibile IMM-urilor

Obiectiv:

Îmbunătățirea accesului la finanțare pentru beneficiarii moldoveni (micro și mici întreprinderi) prin informarea acestora despre sursele de finanțare disponibile și despre modalitățile și oportunitățile de acces la finanțare.

- 1) Descrierea generala a sistemului de instituții financiare în Moldova:
 - a) Instituții Bancare
 - b) Instituții nebancale
- 2) Segmentarea companiilor din segmentul IMM în diferite instituții și abordarea comercială.
- 3) Condițiile de finanțare pentru IMM în instituțiile bancare.
- 4) Condițiile de finanțare pentru IMM în instituțiile nebancale.
- 5) Structurarea finanțării pentru necesitățile companiei.
- 6) Argumentarea solicitării de finanțare, prezentarea planului de recuperare investițiilor și prognoza fluxului de numerar.
- 7) Stabilitatea financiară a companiilor, reguli de gestiune finanțări, supraîndatorarea.

Abordarea studiului și metodologia

- ▶ Studiul cadrului legislativ
- ▶ Analiza datelor din sursele primare (instituțiile financiare)
- ▶ Interviuri cu responsabilii instituțiilor financiare
- ▶ Interviuri cu experți în domeniu
- ▶ Sondaj de tip "cumpărătorul misterios"
- ▶ Feedback-ul beneficiarilor reali
- ▶ Analiza datelor statistice pe domeniu





Sistemul financiar

Sistemul financiar este un set de instituții care facilitează circulația instrumentelor financiare: de la cei care acumulează economii (creditori) către cei care fac cheltuieli (debitori) pentru realizarea unor proiecte și pentru aceasta **sunt gata să achite un anumit preț.**



Circulația banilor este facilitată de instituții precum: băncile, organizațiile de creditare nebanară, asociațiile de economii și împrumut și alte entități specializate.

Statul impune standarde de activitate acestor instituții prin Banca Națională a Moldovei și Comisia Națională a Pieței Financiare.

Instituțiile Bancare



ProCredit Bank



otpbank



Euro Credit Bank



COMERTBANK

Sistemul bancar:

11 Bănci Comerciale

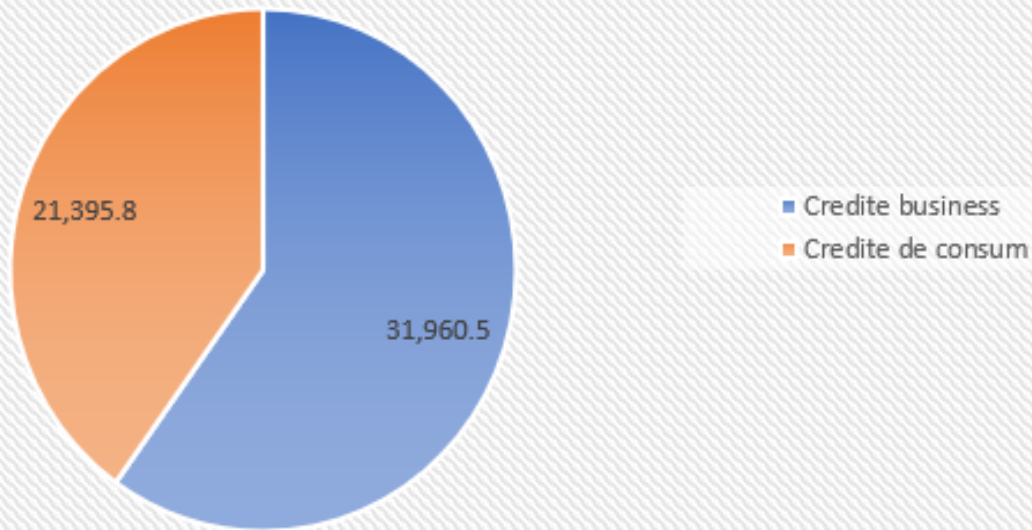
Autoritate de supraveghere:

Banca Națională a Moldovei

Legea aplicată:

LEGE nr. 202 din 06.10.2017
”privind activitatea băncilor”

Sector bancar, portofoliu credite, mil.lei



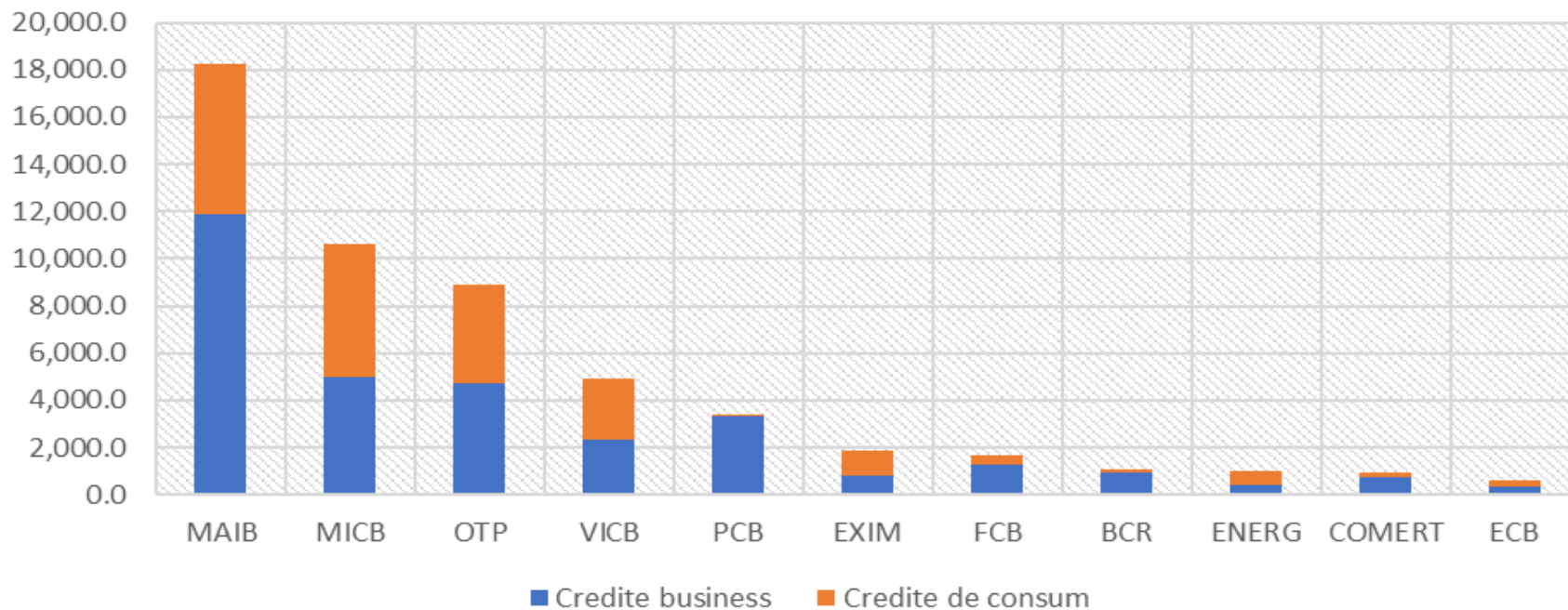
Ponderea finanțărilor bancare:
81,65%
din total finanțări rambursabile

Total finanțări Moldova la 30.09.2021:
65.346,3 mil.lei

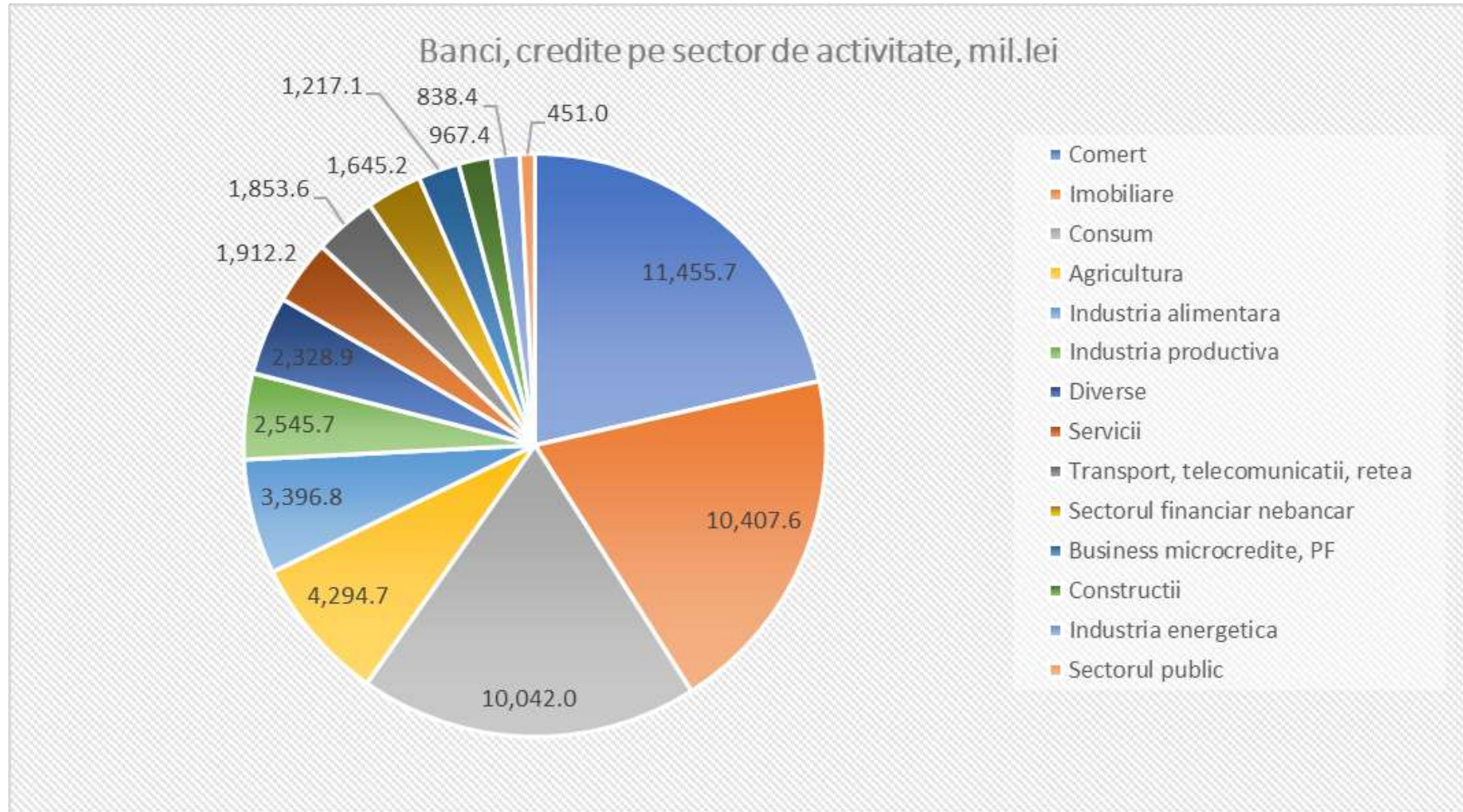
Credite bancare: 53.356,4 mil. lei
Credite OCN: 9.365,6 mil. lei
Leasing OCN: 1.476,0 mil. lei
Împrumuturi AEI: 1.098,3 mil. lei
*Finanțări Factoring: 50,0 mil. lei

OCN – Organizație de creditare nebancaară
AEI – Asociație de economii și împrumuturi

Banci, portofoliu credite, mil. lei



Denumirea indicatorilor	Total	MAIB	MICB	OTP	VICB	PCB	EXIM	FCB	BCR	ENERG	COMERT	ECB
Credite business	31,960.5	11,893.4	5,021.5	4,703.7	2,359.6	3,356.8	844.9	1,274.4	935.3	446.2	753.3	371.5
Credite de consum	21,395.8	6,366.6	5,595.0	4,217.7	2,559.6	65.4	1,038.7	419.2	160.9	559.2	178.8	234.7
Total	53,356.4	18,259.9	10,616.6	8,921.4	4,919.1	3,422.1	1,883.6	1,693.6	1,096.2	1,005.5	932.1	606.2



Instituțiile nebancare



Sistemul financiar nebancar:

143 Organizații Creditare Nebancară
226 Asociații de Economii și Împrumut



Autoritate de supraveghere:

Comisia Națională a Pieței Financiare



Legea aplicată:

LEGE Nr. 1 din 16.03.2018
„cu privire la organizațiile de creditare nebancară”



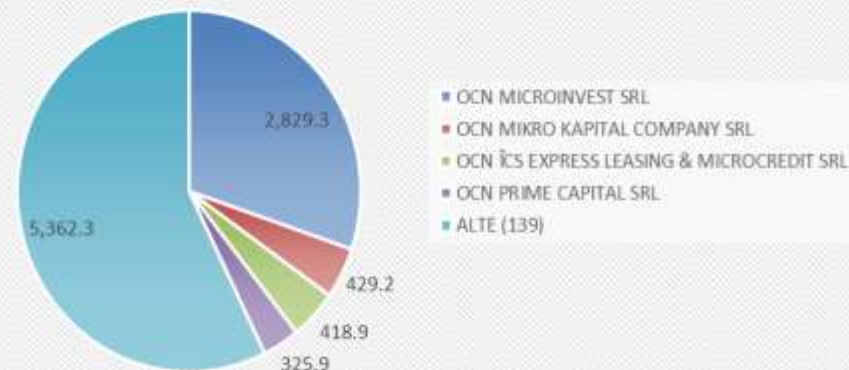
LEGE Nr. 139 din 21.06.2007
”asociațiilor de economii și împrumut”



OCN, beneficiari credite

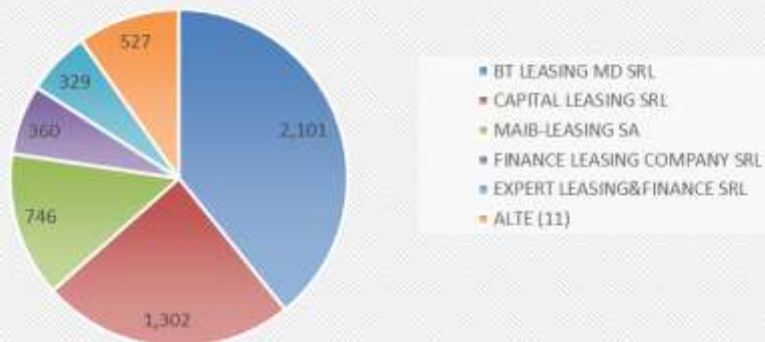


OCN, total credite, mil.lei

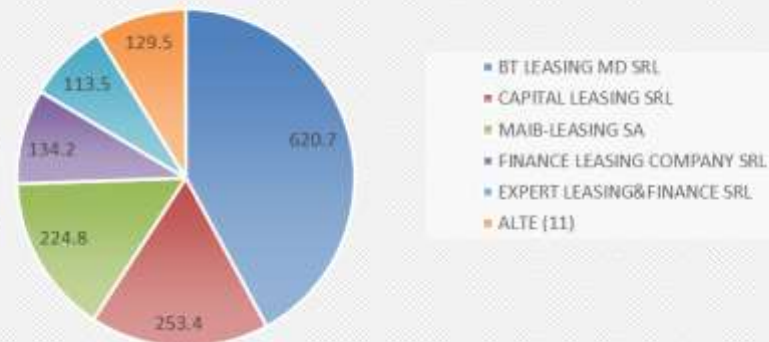


Nr.	Denumirea OCN	Credite	Beneficiari
	Total	9,365.6	432,057
1	OCN MICROINVEST SRL	2,829.3	42,719
2	OCN MIKRO KAPITAL COMPANY SRL	429.2	1,591
3	OCN ÎCS EXPRESS LEASING & MICROCREDIT SRL	418.9	5,811
4	OCN PRIME CAPITAL SRL	325.9	1,209
143	ALTE (139)	5,362.3	380,727

Companii leasing, beneficiari

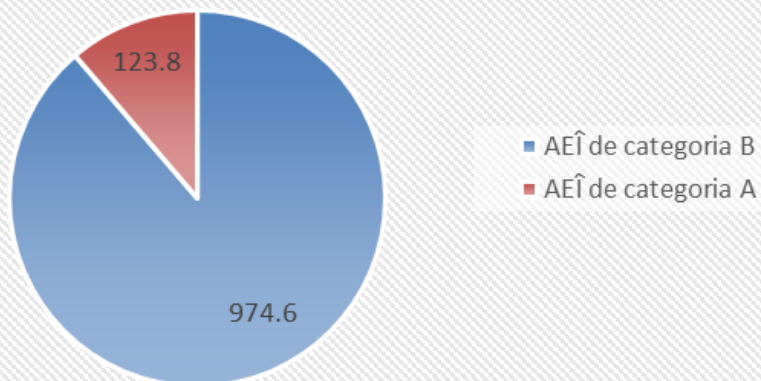


Companii leasing, portofoliu mil. lei

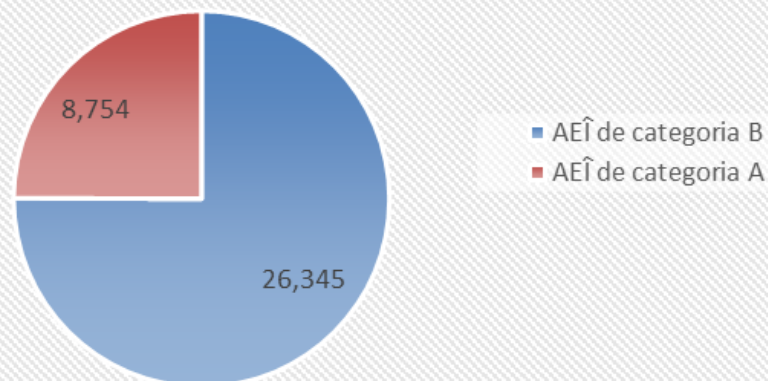


Nr.	Denumirea OCN	Leasing	Beneficiari*
	Total	1,476.0	5,366
1	BT LEASING MD SRL	620.7	2,101
2	CAPITAL LEASING SRL	253.4	1,302
3	MAIB-LEASING SA	224.8	746
4	FINANCE LEASING COMPANY SRL	134.2	360
5	EXPERT LEASING&FINANCE SRL	113.5	329
16	ALTE (11)	129.5	527

AEI, Imprumuturi acordate, mil.lei



AEI, număr beneficiari



	ACTIVE	IMPRUMUTURI	BENEFICIARI
AEÎ de categoria B	1,091.0	974.6	26,345
AEÎ de categoria A	138.4	123.8	8,754
Total AEÎ	1,229.4	1,098.3	35,099

Credit – finanțare bănească cu restituire la grafic

- Clasic (cu amortizare periodică, de regulă lunară)
- Linie de credit (multiple trageri și rambursări, revolving)
- Overdraft (rambursare automată din încasări pe contul de plăți)
- Single payment loan (rambursarea într-o singură plată)
- Credit în tranșe (hibrid dintre credit Clasic și Linie de credit)
- Plafon de finanțare (diverse credite cu expunere totală limitată)

Leasing Financiar – locațiune cu drept de răscumpărare

- Leasing Clasic (direct/indirect)
- Leaseback

Factoring – avansarea creanțelor comerciale

- Intern/Extern
- Cu regres/fără regres
- Direct/revers



Clasificarea businessului Mic și Mijlociu în Republica Moldova

LEGE Nr.179 din 21.07.2016 "cu privire la întreprinderile mici și mijlocii"			
	MICRO	MICI	MIJLOCII
ANGAJAȚI, nr.	<=9	10-49	50-249
VÂNZĂRI ANUALE, lei	<=9.0 mil.	<=25.0 mil.	<=50.0 mil.
ACTIVE TOTAL, lei	<=9.0 mil.	<=25.0 mil.	<=50.0 mil.

*criteriu definitoriu este numărul de angajați

LEGE Nr.287 din 15.12.2017 "contabilității și raportării financiare"			
	MICRO	MICI	MIJLOCII
ANGAJAȚI, nr.	<=10	<=50	<=250
VÂNZĂRI ANUALE, lei	<= 11.2 mil.	<=127.2 mil.	<=636.0 mil.
ACTIVE TOTAL, lei	<=5.6 mil.	<=63.6 mil.	<=318.0 mil.

* minim 2 criterii trebuie sa fie atinse

Evidență contabilă și raportare financiară	Completă	Completă	Completă
	Simplificată	Simplificată	
	Prescurtată		

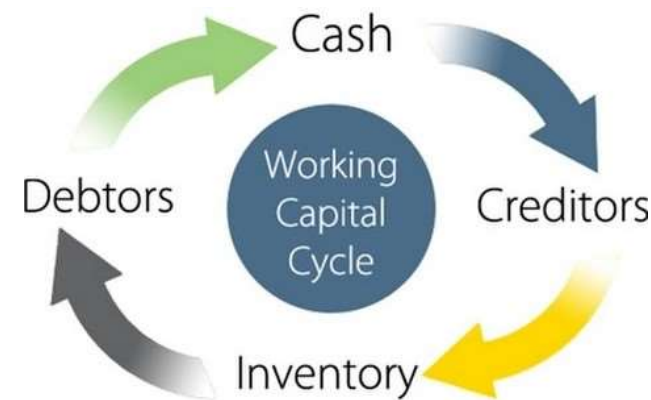
Înțelegerea segmentării este importantă pentru că definește abordarea comercială și procesul de obținere a finanțării!

- **OTP Bank** - vânzări anuale de până la 30.0 mil.lei
- **MICB** - vânzări anuale de până la 5.0 mil.lei, expunere de până la 2.0 mil.lei
- **MAIB** - angajați până la 9, vânzări anuale și active până la 3.0 mil.lei
- **MICROINVEST** - Micro/UpperMicro/Small, expunere 50.000/600.000/4.000.000 lei



Finanțarea Capitalului Circulant:

- Suplinirea stocului și achiziție de mărfuri
- Achiziție de materiale și materii prime
- Finanțarea creanțelor
- Mijloace bănești pentru acoperirea cheltuielilor curente
- Mijloace bănești pentru achitarea avansurilor către furnizor



BANCA	Credite pentru mijloace circulante	Termen maxim, luni		Dobânda nominală, %		Suma fără gaj
		Micro	IMM	Micro	IMM	
MAIB	Clasic, Linie Credit, Overdraft	36	24	14.5 - 20	9.57 - 18.77	1.500.000 lei
MICB	Clasic, Overdraft	24	24	13	9 - 11	2.000.000 lei
OTP	Clasic, Linie Credit, Overdraft	36	24	9.5 - 15.5	9.5 - 15.5	1.000.000 lei
VICB	Clasic, Overdraft	24	24	11 - 13	10	1.500.000 lei
FCB	Clasic, Linie Credit, Overdraft	24	24	7.5 - 10.5	7.5 - 10.5	1.000.000 lei

Exercițiu DAE (dobânda anuală efectivă)

- Credit bancar pentru procurare mărfuri
- Suma creditului 500.000 lei
- Termen 12 luni
- Dobânda nominală 9,5% fixă
- Comision unic pentru examinare și acordarea creditului 2%

DAE?

14.18%

COST TOTAL: 36.071 lei



Finanțarea Mijloacelor Fixe:

- Achiziția de utilaje și echipamente
- Achiziția de mijloace de transport
- Achiziția de bunuri imobiliare



BANCA	Credite investiționale	Termen		Dobânda nominală		Suma fără gaj
		Micro	IMM	Micro	IMM	
MAIB	Clasic, cu perioadă de grație	60	84	13.5 - 14.5	7.35 - 16.27	1.500.000 lei
MICB	Clasic, cu perioadă de grație	48	60	13	9.5 - 11	2.000.000 lei
OTP	Clasic, cu perioadă de grație	120	120	9.5 - 15	9.5 - 15	1.000.000 lei
VICB	Clasic, cu perioadă de grație	120	120	11 - 13	10	1.500.000 lei
FCB	Clasic, cu perioadă de grație	60	60	7.5 - 10.5	7.5 - 10.5	1.000.000 lei

Finanțarea din resursele IFI (Instituții financiare Internaționale):

- Dobândă avantajoasă
- Componentă de grant
- Facilități fiscale și vamale
- Facilități de garantare în cazul insuficienței de gaj
- Posibilitate de finanțare în valută
- Finanțarea start-up
- Finanțări speciale (femeia în afaceri, eficiență energetică, etc.)

- [Tineri antreprenori](#)
- [KfW – Sudzucker Moldova recreditare](#)
- [FIDA I - VI recreditare](#)
- [FIDA VI- VII](#)
- [RISP I – II recreditare](#)
- [PAC recreditare](#)
- [FCI recreditare](#)
- [COVID-19 Răspuns de Urgență și Suport pentru ÎMMM](#)
- [Livada Moldovei](#)

Gestionarea finanțărilor IFI – Ministerul Finanțelor al RM prin DLC (RISP, FIDA, KfW)

<https://www.mf.gov.md/ro/datoria-sectorului-public/partenerii-directoratului-linii-de-credit>

Condiții bancare:

<https://www.mobiasbanca.md/sme-international-loans>

<https://www.maib.md/ro/persoane-juridice/resurse-internationale>

https://www.procreditbank.md/ro/Credite_internationale_RO

<https://www.micb.md/imm-and-corporate/>

<https://fincombank.com/ro/proiecte-speciale/>

Condiții generale de eligibilitate:

- Termen de activitate minim 12 luni (excepție 6 luni)
- Minim 1 raportare financiară anuală sau un ciclu agricol deplin
- Indicatori financiari și economici solizi
- Disponere de bunuri pentru gaj (sau capital investit în proiect)
- Istorie creditară pozitivă (cel puțin ultimele 12 luni)
- Afacere profitabilă și activitate cu risc mediu sau mic
- Reputație bună și lipsa litigiilor comerciale
- Argumentare minuțioasă a necesarului de finanțare

Procesul de solicitare Finanțare:

- Consultanța Expertului de creditare și analiza necesităților
- Îndeplinirea procedurii de identificare (KYC, FIRB, AML, FATCA)
- Deschiderea contului de plăți, semnarea contractului de servicii bancare
- Depunerea cererii de finanțare și documentelor accesorii (documente economico-financiare, plan de finanțare/business plan, argumentarea finanțării, documente justificative de finanțare, documente privind gajul și asigurarea, documente de confirmare a evaluării obiectelor propuse în gaj, alte documente ce confirmă scopul special în cazul finanțărilor din resursele IFI)



Finanțarea de la OCN

- Termen de activitate minim 3 luni, posibil start-up
- Rapiditate și cerințe minime pentru documente prezentate
- Lipsa necesității de business-plan
- Analiza economico-financiară este efectuată de OCN
- Criterii de acceptare mai loială vizavi de istoria de credit
- Acceptarea riscului sport de afacere
- Suport și monitorizare personalizată de către ofițerul de credit
- Exigențe mai mici față de gaj și asigurare

Riscuri de creditare la OCN?



Condiții de finanțarea la Organizații de Creditare Nebanclară



Pentru mijloace circulante până la 3 ani
Pentru mijloace fixe până la 10 ani
Pentru dezvoltarea afacerii sau pentru scopuri personale
Cash sau prin transfer
În lei sau în valută
Grafic de plată individual
Posibilitatea rambursării anticipate a creditului
Până la 1 700 000 lei, poți accesa un credit fără gaj
Stabilirea limitei este gratuită și nu impune nicio obligație.
Dobânda 21-28% în MDL, 12-16% în EUR



Pentru mijloace circulante până la 3 ani
Pentru mijloace fixe până la 7 ani
Pentru dezvoltarea afacerii.
În lei sau în valută
Grafic de plată individual
Până la 750.000 lei, poți accesa un credit fără gaj
Dobânda 20-24% în MDL, 15-18% în EUR



Start-up	Suma	Termen, luni	Dobânda
DA	500.000 lei, fără gaj 5.000.000 lei, gaj	60	min. 1,5% lunar
NU minim 6 luni	500.000 lei, fără gaj	60	min. 1,75% lunar
NU minim 6 luni	7.000.000 lei	120	10.5% anual
NU minim 6 luni	7.000.000 lei	36	10.5% anual
NU minim 12 luni	200.000 lei, fără gaj	12	min. 1,6% lunar
NU minim 6 luni	1.800.000 lei	36	9% anual

Exercițiu DAE (dobânda anuală efectivă)

- Credit nebanclar pentru procurare mărfuri
- Suma creditului 500.000 lei
- Termen 12 luni
- Dobânda nominală 5,5% fixă
- Comision unic pentru examinare și acordarea creditului 2%
- Comision lunar de administrare 0,5% de la suma inițială

DAE?

22.10%

COST TOTAL: 55.004 lei



Finanțarea în Leasing Financiar



ECHIPAMENTE ȘI UTILAJE



Condiții de bază

- ✓ Noi și second-hand, cu vârsta de până la 12 ani la finalizarea perioadei de leasing;
- ✓ Avans minim de la 30%;
- ✓ Perioada de finanțare maximă pentru tehnică și utilaje noi - 60 luni, uzate - 48 luni;
- ✓ Dobânda avantajoasă, stabilită în dependență de vechimea utilajului finanțat și avansul inițial;
- ✓ Comision unic de eliberare, achitat în tranșe;
- ✓ Asigurare anuală la cote de asigurare avantajoase.

Tip bunuri finanțate: autoturisme, autocamioane, semiremorci, utilaje, autospeciale

Stare bunuri finanțate: noi și second-hand

Suma finanțată: 3500 EUR - 500000 EUR

Avans/aport inițial: 10% - 70%

Perioada finanțării: 12 luni - 60 luni

Comision de acordare: 0% - 2.61%

Rata dobânzii: 0% - 10.99%

Tipul dobânzii anuale: flotantă* și fixă**

Taxa lunară de gestiune: 0% - 0.056%

Penalitatea pentru neachitare în termen - 0.5% din suma restantă, calculată pentru fiecare zi de întârziere.

Finanțarea de la AEI (Asociații de Economii și Împrumuturi)

Caracteristici ale produsului	
Suma maximă acordată	Pînă la – 3.000.000 lei
Garanții necesare	Suma mai mare de 400.000 lei va fi asigurată cu gaj
Fără gaj	Pînă la 200.000 MDL
Termenul	Un termen fixat de la 12 luni pînă la 60 de luni
Dobânda și/sau costuri	Dobânda se plătește lunar și se calculează de la soldul împrumutului 15%, pe o perioadă de 12 luni
Comision de analiză și evaluare	Comisionul de acordare este 5% pentru membrii noi, pînă la 3% pentru membrii cu istorie de credit
Comision de rambursare anticipată	Lipsesc comisioane de rambursare anticipată
Taxe lunare	Lipsesc
Termen de analiză/aprobare	Pînă la 24h ore



Împrumutul investițional poate fi acordat pentru a face față următoarelor sarcini:

- optimizarea proceselor în afaceri, inclusiv a celor de tip managerial;
- introducerea tehnologiilor moderne de producție;
- lansarea unor noi obiective de afaceri;
- reconstrucția sau procurarea bunurilor imobiliare;
- extinderea și instruirea cadrelor;
- refinanțarea altor credite ale întreprinderii

Finanțarea la companii de Factoring



Denumire tarif/limită	Mărimea valorică
Taxa de inițiere a contractului de factoring	0 lei la ofertă (preț standard 2.000 lei)
Comisionul pentru acceptarea Debitorului	1.000 lei
Comisionul pentru acceptarea facturii	300 lei
Comisionul de factoring, % din valoarea Creanței finanțate:	
termen de finanțare de 15 zile	1.75%
termen de finanțare de 30 zile	3.75%
termen de finanțare de 45 zile	5.75%
termen de finanțare de 60 zile	8.75%
Plafonul de finanțare total	50.000 – 1.500.000 lei
Plafonul de finanțare per factură	100.000 lei
Cuantumul procentual al Creanței finanțate	100%

Servicii de Factoring pentru companii, 100% online

Dacă aveți facturi care nu au ajuns încă la termenul de încasare, dar aveți nevoie de bani, prin serviciile oferite de Axioma Factoring acum puteți obține finanțare în baza facturilor.

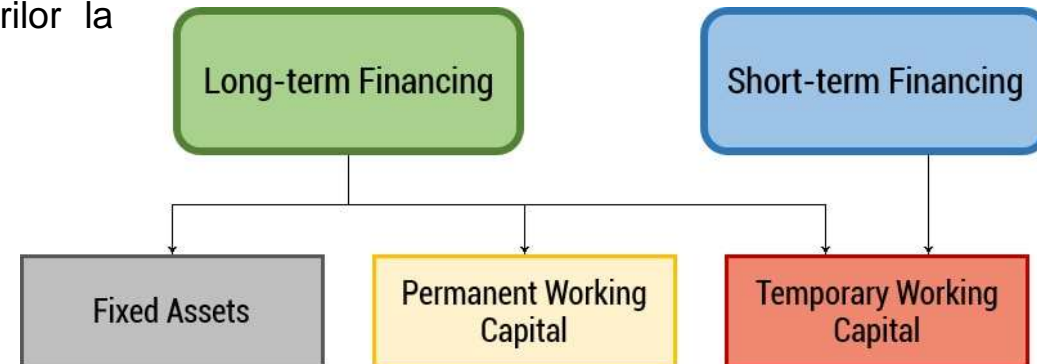
- 1) *Accesați www.axioma.md.*
- 2) *Autorizați-vă cu semnătura electronică sau mobilă (tokenul cu care se prezintă rapoartele la FISC).*
- 3) *Încărcați online copia facturii fiscale pe care doriți finanțare și contractul ce confirmă termenul de plată.*
- 4) *Axioma Factoring analizează factura și vă aprobă finanțarea într-o oră.*
- 5) *Semnați contractul de factoring doar după aprobarea finanțării – și imediat primiți banii.*

Finanțări pe termen scurt:

- Acoperirea deficitului temporar de mijloace bănești
- Procurarea de materiale și materii prime care sunt utilizate rapid în ciclul de producere
- Completarea stocului sezonier
- Pentru vânzări ocazionale
- Finanțarea operațiunilor comerciale de scurtă durată pentru obținerea avantajelor economice (achitarea avansurilor la furnizori, acceptarea creanțelor de la cumpărătorii)

Finanțări pe termen lung:

- Investiții capitale (imobile comerciale și de producere)
- Achiziție de transport și utilaje
- Plantarea culturilor multianuale
- Creșterea șeptelului de reproducere
- Creșterea capitalului circulant permanent
- Investiții în renovarea mijloacelor fixe și eficiență energetică
- Creșterea fondurilor proprii



Stabilește obiectivele investiției:

- Utilizarea mai eficientă a factorilor de producție și creșterea randamentului
- Asigurarea eficienței energetice și diminuarea costurilor
- Implementarea inovațiilor tehnologice
- Dezvoltarea de noi produse și accesarea pe piețe noi
- Suportul creșterii activității comerciale

Prezintă costurile asociate investiției și alternativele de realizare:

- Prezinta analiza cost/beneficiu și alternative de realizare
- Analiza comparativă a furnizorilor și garanțiilor de calitate
- Estimează perioada de implementare a investiției
- Estimează costurile auxiliare asociate investiției

Calculează riscurile asociate investiției și acoperirea lor:

- Identificarea factorilor de risc
- Analiza comparativă a competitorilor și cadrului juridic permisiv
- Suficiența și pregătirea profesională a personalului
- Estimează costurile auxiliare asociate investiției
- Antrenarea partenerilor care pot garanta acoperirea riscurilor particulare



Prezintă analiza fluxului de mijloace bănești pentru a demonstra sustenabilitatea investiției:

- Se prognozează necesarul și suficiența mijloacelor bănești proprii și împrumutate pentru realizarea investiției
- Se estimează stabilitatea afacerii în timpul implementării și perioada de post-implementare a investiției
- Se estimează capacitatea companiei de a face față cheltuielilor sau necesitatea restructurării lor
- Este previzionată perioada de recuperare a investițiilor și efectul financiar de la realizarea lor (vânzările)
- Se estimează capacitatea companiei de a restitui finanțarea obținută și dobânzile/costurile de finanțare



Model flux mijloace bănești	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	...
Intrări de mijloace bănești din vânzări de bază	200	210	225	250	
Intrări de mijloace bănești sub formă de finanțări	100				
Intrări de mijloace bănești din vânzări active		20		20	
TOTAL INTRĂRI	300	230	225	270	
Plăți furnizorilor	100	100	110	120	
Costuri salariale	50	50	50	55	
Cheltuieli comerciale și de promovare	5	5	5	5	
Cheltuieli administrative	15	15	15	15	
Cheltuieli de mentenanță a utilajelor de producere	10	10	10	10	
Cheltuieli de locațiune	2	2	2	2	
Costuri de finanțare	4	3	2	1	
Rambursare finanțări	10	30	30	30	
Cheltuieli fiscale	20	20	20	20	
Cheltuieli excepționale	2	2	2	2	
TOTAL IEȘIRI	218	237	246	260	
Flux net	82	75	54	64	

Structurarea financiară corectă a resurselor și utilizarea lor:

- Indicatori de lichiditate
- Indicatori de eficiență
- Indicatori de solvabilitate

Focusarea pe vânzări:

- Promovarea produselor și serviciilor
- Dezvoltarea personalului
- Gestiunea costurilor
- Îmbunătățirea produselor și serviciilor, lansare de noi produse
- Acces pe piețe și nișe noi
- Impactul social și incluziune

Activitate operațională coerentă:

- Creșterea organică a activității
- Asigurarea calității produselor și serviciilor
- Managementul eficient al proceselor, standardizarea
- Gestiunea riscurilor

WWW.INFOBIZ.MD

”Totul despre companii și piață”

Companii care oferă suport



Alternative AO Alternative Internațională de Dezvoltare :
Radu Voicu, Sergiu Tirigan,
alternative.md
Calea Ieșilor, 8 (Zity Mall, 5th floor), Chișinău, Republic of Moldova
Tel. +373 22 999 950, Fax. +373 22 999 951, Mob. +373 69 60 25 70
info@alternative.md
radu.voicu@alternative.md

MEGA:
Vasile Zagorodniuc
21, M. Eminescu, str., of. 21
Chișinău
+373 79507432, +373 22317370
zagorodniuc_v@mail.ru

ProConsulting:
Anatolie Palade
23/9, Petru Movilă str., Chișinău
+373 79922585, +373 22221057
anatolie.palade@gmail.com
www.proconsulting.md

United Solutions LLC:
Ala Țîmbalari
184 M. Varlaam str., of. 12, Chișinău (Moldova)
alatimbalari@mail.ru
+37360825925

OB D Group:
Alexandru Bădărău
10, Calea Ieșilor, str., of. 307, Chișinău
+373 79559733
obdgroup.md@gmail.com

FARM Federația Agricultorilor din Moldova:
Vasile Pojoga
123 V, Ștefan cel Mare, bd., Chișinău
+373 68882205
vpojoga@agrofarm.md
www.agrofarm.md

ProEntranse AO:
Lucia Ușurelu
180, Ștefan cel Mare, of. 910, 2004 Chișinău
luciausurelu@yahoo.com +373 69322121
proentranse@gmail.com,
+373 22233733



Businessul responsabil e un business durabil !

Sergiu Mocan

Business Trainer la FINCO Intellect Center

+373 79006090

sergiu.mocan@finco.md





EIB Eastern Neighbourhood Microfinance TA Programme

ACCES LA FINANȚARE:

WEBINAR PENTRU MICRO ȘI MICI

ÎNTRERINDERI ȘI BUSINESS-URI DIN

MOLDOVA

ДОСТУП К ФИНАНСИРОВАНИЮ:

ВЕБИНАР ДЛЯ МИКРО И МАЛЫХ

ПРЕДПРИЯТИЙ И БИЗНЕСА В МОЛДОВЕ

