



EIB Eastern Neighbourhood Microfinance TA Programme

ACCES LA FINANȚARE:

WEBINAR PENTRU MICRO ȘI MICI

ÎNTRERINDERI ȘI BUSINESS-URI DIN

MOLDOVA

ДОСТУП К ФИНАНСИРОВАНИЮ:

ВЕБИНАР ДЛЯ МИКРО И МАЛЫХ

ПРЕДПРИЯТИЙ И БИЗНЕСА В МОЛДОВЕ





Данное исследование было проведено в рамках Программы технической помощи в области микрофинансирования для финансовых учреждений Восточного партнёрства (ENTAFI), которая финансируется Европейским Союзом.



ENTAFI была основана в январе 2019 года с целью поддержки партнёрских финансовых институтов Европейского инвестиционного банка в распределении кредитов для малого и микро предпринимательства (МСП) устойчивым и ответственным образом.

Программа предоставляет Партнёрским Финансовым Институтам Грузии, Молдовы и Украины индивидуальную поддержку для наращивания потенциала в различных областях. Конечные бенефициары – малые и микро предприятия из трех стран – могут получить доступ к курсам финансовой грамотности и услугам по развитию бизнеса для улучшения своих предпринимательских навыков и способности представлять финансовым учреждениям приемлемые проекты по получению доходов.

Программа реализуется AFC – Консультантами по сельскому хозяйству и финансам в трёх компонентах: 1) обучение для финансовых учреждений с акцентом на управление кредитными рисками, а также управление банковскими и административными рисками; 2) наращивание потенциала отдельных финансовых учреждений; и 3) поддержка МСП с акцентом на финансовой грамотности, управленческом потенциале и предпринимательских навыках.

**”Ты сможешь сделать что-то лучше, если будешь
знать как оно функционирует и ПОЧЕМУ”**

Серджиу Мокан

Опыт работы в сфере финансового банкинга более 20 лет:

- ✓ Эксперт по кредитованию в MEC Moldova (первая микрофинансовая компания в Молдове)
- ✓ Финансовый консультант - Начальник отдела кредитных рисков Procredit Bank
- ✓ Руководитель отдела специализированного анализа и финансирования Mobiasbanca – GSG
- ✓ Коммерческий директор в Eximbank – GVB/Intesa Sanpaolo
- ✓ Директор по рискам AT OCN Iute Credit
- ✓ Консультант по развитию бизнеса и внедрению финансовых продуктов в BIC Infodebit Credit Report
- ✓ Консультант по развитию бизнеса в Группе компаний INCASO
- ✓ Менеджер проекта АКСИОМА ФАКТОРИНГ
- ✓ Бизнес-тренер в Интеллектуальном центре FINCO

Области компетенции:

- ✓ Финансово-экономический анализ
- ✓ Управление риском
- ✓ Разработка финансовых продуктов и аналитических систем (автоматизированные скоринговые технологии)
- ✓ Управление инвестициями/Корпоративная осмотрительность



Введение:

Микро- и малые предприятия имеют ограниченный доступ к финансированию в Молдове. Долгосрочные последствия пандемии COVID-19 еще больше ограничили доступ ММП к финансированию. Проект ENTAFI в сотрудничестве с EcoVisio предоставит ММП в Молдове исследование/вебинар, посвященный «доступу к финансированию».

Тематика консалтинга:

Источники финансирования, доступные ММП

Цель:

Улучшение доступ к финансированию для молдавских бенефициаров (микро- и малых предприятий) путем информирования их об имеющихся источниках финансирования, а также путях и возможностях доступа к финансированию.

- 1) Общее описание системы финансовых учреждений в Молдове:
 - a) Банковские учреждения
 - b) Небанковские учреждения
- 2) Разделение компаний в сегменте ММП по различным институтам и коммерческому подходу.
- 3) Условия финансирования субъектов ММП в банковских учреждениях.
- 4) Условия финансирования субъектов МСП в небанковских учреждениях.
- 5) Структурирование финансирования под нужды компании.
- 6) Аргументация заявки на финансирование, представление плана возврата инвестиций и прогноза движения денежных средств.
- 7) Финансовая устойчивость компаний, правила управления финансированием, чрезмерная задолженность.

Подход и методология исследования

- ▶ Изучение законодательных актов
- ▶ Анализ данных из первичных источников (финансовые учреждения)
- ▶ Интервью с руководителями финансовых учрежд
- ▶ Интервью с экспертами в данной области
- ▶ Опрос образца «тайный покупатель»
- ▶ Отзывы от действительных бенефициаров
- ▶ Анализ статистических данных по областям





Финансовая система

Финансовая система представляет собой ряд институтов, осуществляющих обращение финансовых инструментов: от тех, кто собирает сбережения (кредиторы), до тех, кто несёт расходы (дебиторы) на реализацию проектов и готовы **платить за это определенную цену.**



Движением денег руководят такие учреждения, как банки, небанковские кредитные организации, ссудо-сберегательные ассоциации и другие специализированные организации.

Государство налагает стандарты деятельности на эти учреждения через Национальный банк Молдовы и Национальную комиссию по финансовому рынку.

Банковские учреждения



ProCredit Bank



MOLDINDCONBANK



otpbank



ENERGBANK



victoriabank®



Euro Credit Bank



COMERTBANK

Банковская система:

11 Коммерческих банков

Надзорный орган:

Национальный Банк Молдовы

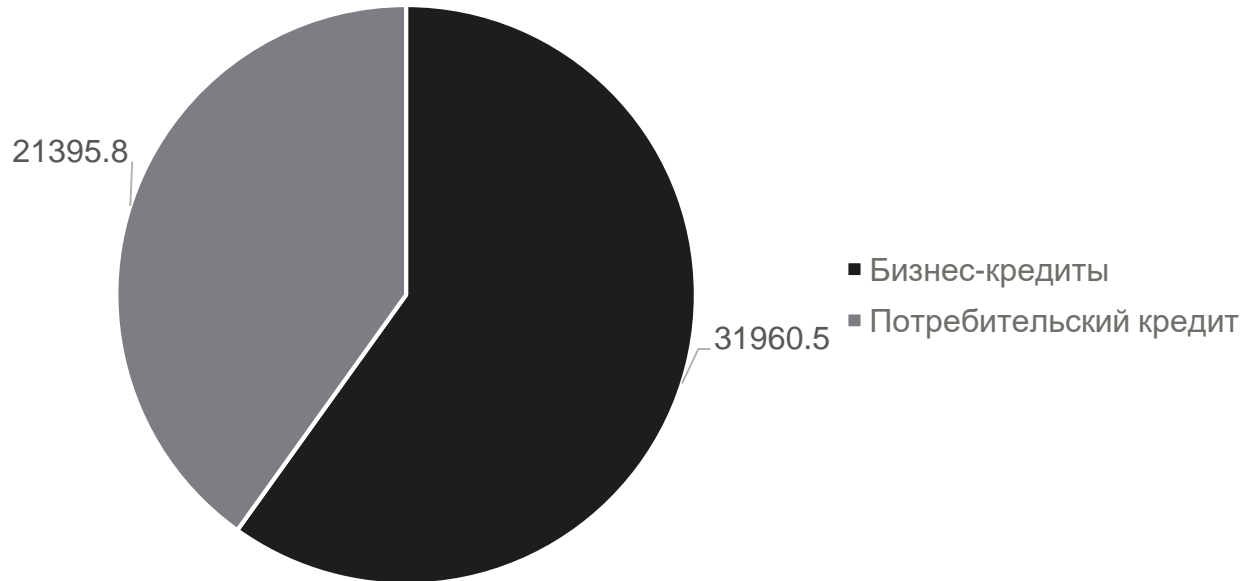
Законодательный акт:

ЗАКОН № 202 от 06-10-2017
о деятельности банков

Банковские учреждения



Банковский сектор, кредитный портфель, млн. лей

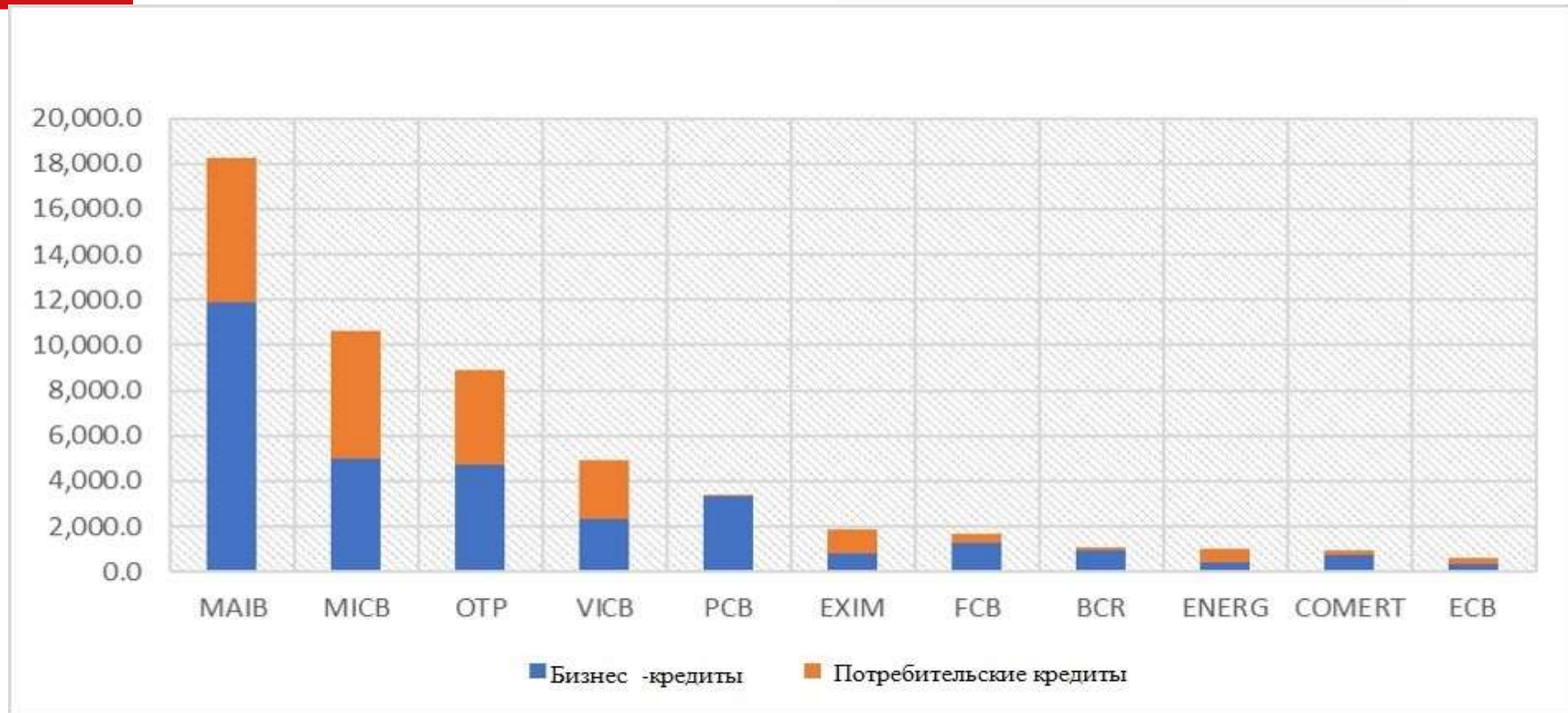


Доля банковского финансирования:
81,65%
от общей суммы безвозмездного
финансирования

Итого финансирования в Молдове на
30.09.2021:
65.346,3 млн.лей

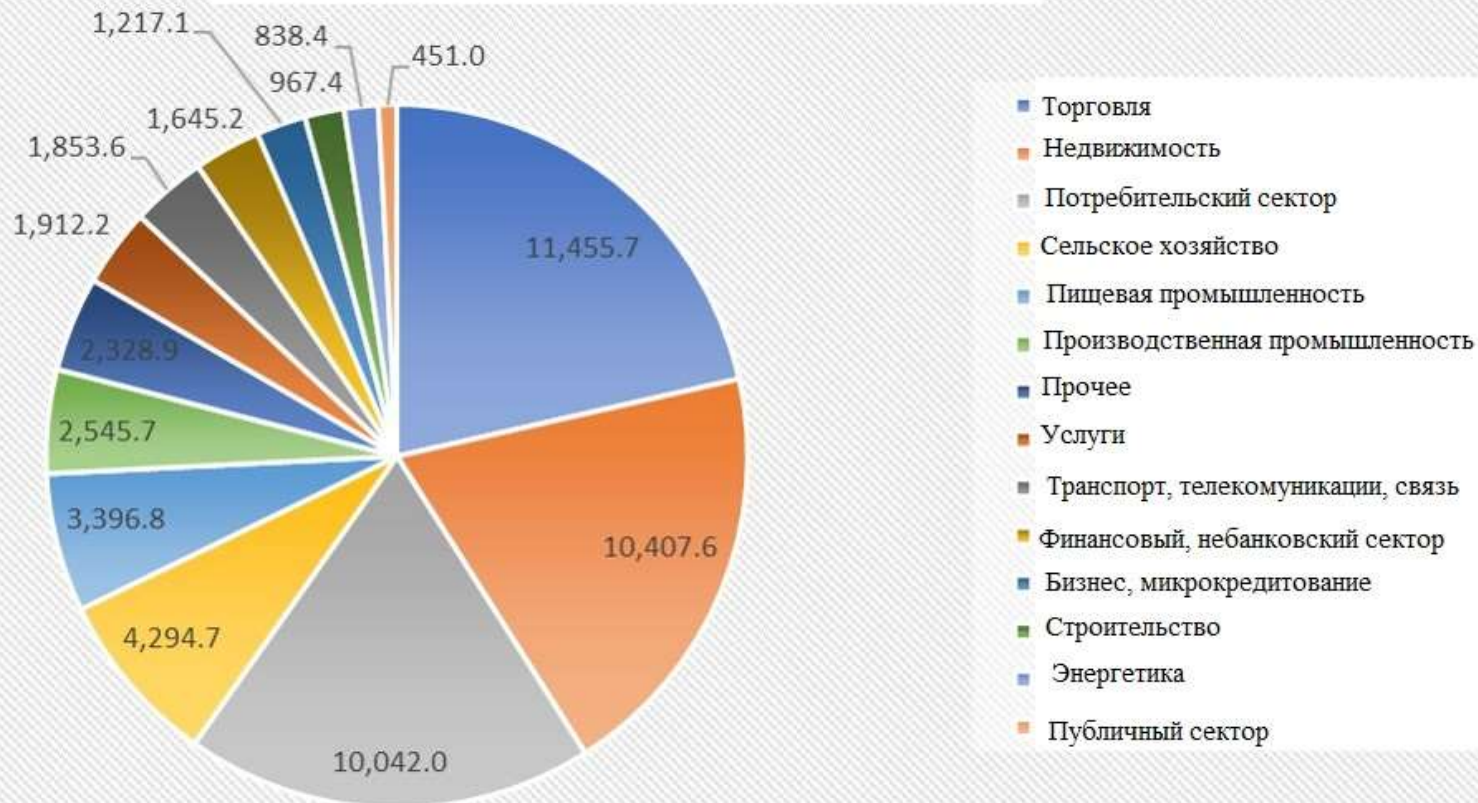
Банковские кредиты: 53.356,4 млн. лей
Кредиты Credite НКО: 9.365,6 млн. лей
Лизинг НКО: 1.476,0 млн. лей
Кредиты от ССА: 1.098,3 млн. лей
*Факторинговое Финансирование:
50,0 млн. лей

НКО – Небанковская кредитная организация
ССА - Ссудо-сберегательная ассоциация



Наименование индикатора	Total	MAIB	MICB	OTP	VICB	PCB	EXIM	FCB	BCR	ENERG	COMERT	ECB
Бизнес-кредиты	31,960.5	11,893.4	5,021.5	4,703.7	2,359.6	3,356.8	844.9	1,274.4	935.3	446.2	753.3	371.5
Потребительские кредиты	21,395.8	6,366.6	5,595.0	4,217.7	2,559.6	65.4	1,038.7	419.2	160.9	559.2	178.8	234.7
ИТОГО	53,356.4	18,259.9	10,616.6	8,921.4	4,919.1	3,422.1	1,883.6	1,693.6	1,096.2	1,005.5	932.1	606.2

Банки, по видам деятельности, млн. лей



Небанковские учреждения



Небанковская финансовая система:

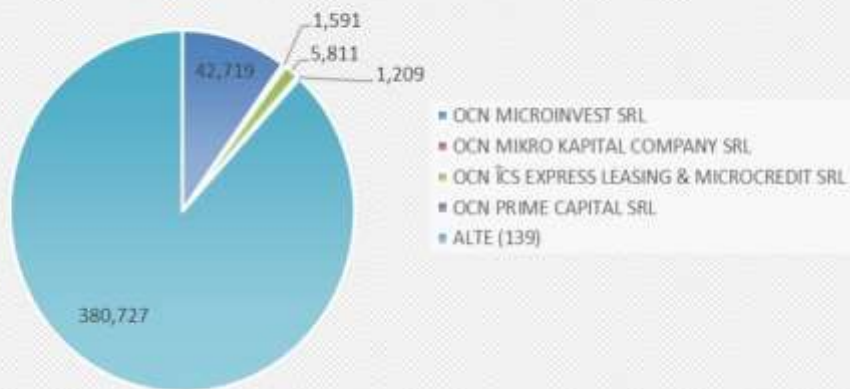
143 Небанковских кредитных организаций
226 Ссудо-сберегательных Ассоциаций

Надзорный орган:
Национальная Комиссия по Финансовому Рынку

Законодательный акт:
ЗАКОН № 1 от 16-03-2018 о небанковских кредитных организациях

ЗАКОН № 139 от 21-06-2007 о ссудо-сберегательных ассоциациях

НКО, бенефициары кредитов



НКО, итого кредитов, млн. лей



№.	Наименование НКО	Кредиты	Бенефициары
	ИТОГО	9,365.6	432,057
1	OCN MICROINVEST SRL	2,829.3	42,719
2	OCN MIKRO KAPITAL COMPANY SRL	429.2	1,591
3	OCN ÎCS EXPRESS LEASING & MICROCREDIT SRL	418.9	5,811
4	OCN PRIME CAPITAL SRL	325.9	1,209
143	Прочие (139)	5,362.3	380,727

Лизинговые компании, бенефициары



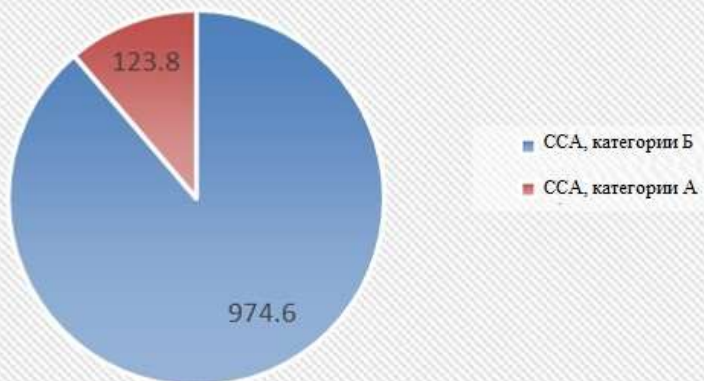
Лизинговые компании, портфолио, млн. лей



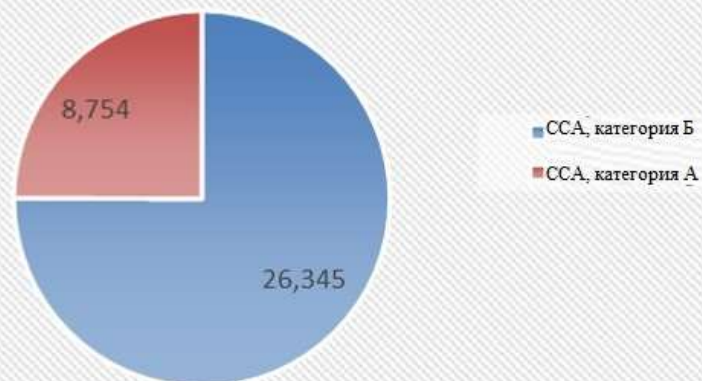
№.	Наименование НКО	Лизинг	Бенефициары*
	ИТОГО	1,476.0	5,366
1	BT LEASING MD SRL	620.7	2,101
2	CAPITAL LEASING SRL	253.4	1,302
3	MAIB-LEASING SA	224.8	746
4	FINANCE LEASING COMPANY SRL	134.2	360
5	EXPERT LEASING&FINANCE SRL	113.5	329
16	Прочие (11)	129.5	527

Небанковские учреждения

ССА, предоставленные займы, млн. лей



ССА, количество бенефициаров



	Активы	ЗАЙМЫ	БЕНЕФИЦИАРЫ
ССА, категория Б	1,091.0	974.6	26,345
ССА, категория А	138.4	123.8	8,754
Итого, ССА	1,229.4	1,098.3	35,099

Продукты безвозвратного финансирования

Кредит – денежное финансирование с погашением по графику

- Классический (с периодической амортизацией, обычно ежемесячной)
- Кредитная линия (многократные пополнения и снятия, револьверность)
- Овердрафт (автоматический возврат средств на платежный счет)
- Одноплатный кредит (единовременный возврат)
- Кредит в рассрочку (гибрид классического кредита и кредитной линии)
- Потолок финансирования (различные кредиты с ограничениями в лимитах)

Финансовый лизинг – аренда с правом выкупа

- Классический лизинг (прямой/косвенный)
- Обратная аренда

Факторинг – увеличение коммерческой дебиторской задолженности

- Внутренний/Внешний
- С регрессией/ без регрессии
- Прямой/обратный



Классификация малого и среднего бизнеса в Республике Молдова

ЗАКОН № 179 от 21-07-2016
о малых и средних предприятиях

	МИКРО	МАЛЫЕ	СРЕДНИЕ
СОТРУДНИКИ, кол-во	<=9	10-49	50-249
ГОДОВЫЕ ПРОДАЖИ, лей	<=9.0 млн.	<=25.0 млн.	<=50.0 млн.
ИТОГО АКТИВОВ, лей	<=9.0 млн.	<=25.0 млн.	<=50.0 млн.

* важным критерием является количество сотрудников

ЗАКОН № 287 от 15-12-2017
о бухгалтерском учете и финансовой отчетности

	МИКРО	МАЛЫЕ	СРЕДНИЕ
СОТРУДНИКИ, кол-во	<=10	<=50	<=250
ГОДОВЫЕ ПРОДАЖИ, лей	<= 11.2 млн.	<=127.2 млн.	<=636.0 млн.
ИТОГО АКТИВОВ, лей	<=5.6 млн.	<=63.6 млн.	<=318.0 млн.

* как минимум 2 критерия должны быть достигнуты

Бухгалтерский учет и финансовая отчетность	Полная	Полная	Полная
	Упрощенная	Упрощенная	
	Сокращенная		

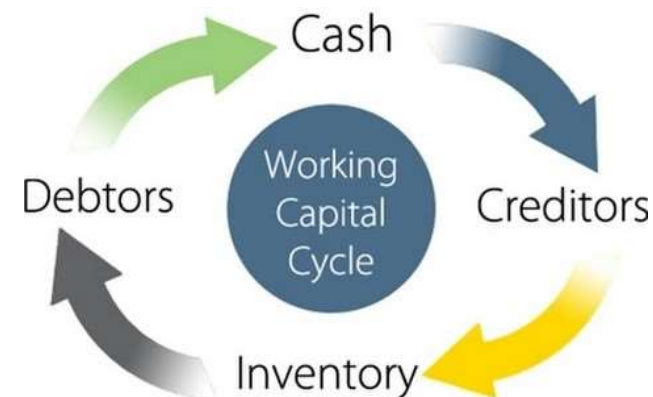
Понимание сегментации важно, потому что она определяет сам подход к бизнесу и процесс получения финансирования!

- **OTP Bank** – годовые продажи до 30.0 млн.лей
- **MICB** – годовые продажи до 5.0 млн.лей, воздействие до 2.0 млн.лей
- **MAIB** – до 9 сотрудников, годовые продажи и активы до 3.0 млн.лей
- **MICROINVEST** - Micro/UpperMicro/Small, воздействие 50.000/600.000/4.000.000 лей



Финансирование оборотных средств:

- Пополнение запасов и покупка товаров
- Приобретение сырья и материалов
- Финансирование долгов
- Средства для покрытия текущих расходов
- Средства для выплаты авансов поставщикам



БАНК	Кредиты на оборотные средства	Максимальный срок, мес.		Номинальная процентная ставка		Сумма без залога
		Микро	МСП	Микро	МСП	
MAIB	Clasic, Linie Credit, Overdraft	36	24	14.5 - 20	9.57 - 18.77	1.500.000 lei
MICB	Clasic, Overdraft	24	24	13	9 - 11	2.000.000 lei
OTP	Clasic, Linie Credit, Overdraft	36	24	9.5 - 15.5	9.5 - 15.5	1.000.000 lei
VICB	Clasic, Overdraft	24	24	11 - 13	10	1.500.000 lei
FCB	Clasic, Linie Credit, Overdraft	24	24	7.5 - 10.5	7.5 - 10.5	1.000.000 lei

ПСК (полная стоимость кредита)

- Банковский кредит на покупку товаров
- Сумма кредита 500.000 лей
- Срок 12 месяцев
- Номинальная фиксированная процентная ставка 9,5%
- Единовременная комиссия за экспертизу и выдачу кредита 2%

ПСК?

14.18%

ИТОГО СТОИМОСТЬ: 36.071 лей

Финансирование основных средств:

- Закупка машин и оборудования
- Приобретение транспортных средств
- Приобретение недвижимости



БАНК	Инвестиционные кредиты	Срок		Номинальная процентная ставка		Сумма без залога
		Микро	МСП	Микро	МСП	
МАІВ	Классический, со льготным периодом	60	84	13.5 - 14.5	7.35 - 16.27	1.500.000лей
МІСВ	Классический, со льготным периодом	48	60	13	9.5 - 11	2.000.000лей
ОТР	Классический, со льготным периодом	120	120	9.5 - 15	9.5 - 15	1.000.000лей
VICB	Классический, со льготным периодом	120	120	11 - 13	10	1.500.000лей
FCB	Классический, со льготным периодом	60	60	7.5 - 10.5	7.5 - 10.5	1.000.000лей

Банковское финансирование



Финансирование из ресурсов МФУ (международные финансовые учреждения):

- Выгодная процентная ставка
- Грантовый компонент
- Налоговые и таможенные льготы
- Гарантийные льготы в случае залоговой недостаточности
- Возможность финансирования в иностранной валюте
- Финансирование стартапов
- Специальное финансирование (женщины в бизнесе, энергоэффективность и т.д.)

-  [Tineri antreprenori](#)
-  [KfW – Sudzucker Moldova recreditare](#)
-  [FIDA I - VI recreditare](#)
-  [FIDA VI- VII](#)
-  [RISP I – II recreditare](#)
-  [PAC recreditare](#)
-  [FCI recreditare](#)
-  [COVID-19 Răspuns de Urgență și Suport pentru ÎMMM](#)
-  [Livada Moldovei](#)

Управление финансированием МФУ – Министерство финансов Республики Молдова через Дирекцию кредитных линий (RISP, FIDA, KfW)

<https://www.mf.gov.md/ro/datoria-sectorului-public/partenerii-directoratului-linii-de-credit>

Банковские условия:

<https://www.mobiasbanca.md/sme-international-loans>

<https://www.maib.md/ro/persoane-juridice/resurse-internationale>

https://www.procreditbank.md/ro/Credite_internationale_RO

<https://www.micb.md/imm-and-corporate/>

<https://fincombank.com/ro/proiecte-speciale/>

Банковское финансирование



Общие условия приемлемости:

- Минимальный срок деятельности 12 месяцев (исключение 6 месяцев)
- Минимум 1 годовая финансовая отчетность или полный сельскохозяйственный цикл
- Солидные финансово-экономические показатели
- Наличие активов под залог (или капитала, вложенного в проект)
- Положительная кредитная история (как минимум за последние 12 месяцев)
- Прибыльный бизнес и деятельность со средним или низким уровнем риска
- Хорошая репутация и отсутствие коммерческих споров
- Тщательная аргументация потребностей в финансировании

Процесс подачи заявки на финансирование:

- Консультирование от эксперта по кредитованию и анализ потребностей
- Завершение процедуры идентификации (KYC, FIRB, AML, FATCA)
- Открытие платежного счета, подписание договора на банковское обслуживание
- Подача заявки на финансирование и вспомогательных документов (экономические и финансовые документы, план финансирования/бизнес-план, аргументация финансирования, сопроводительные документы по финансированию, документы о залоге и страховании, документы, подтверждающие оценку объектов, предлагаемых в залог, иные документы, подтверждающие специальное назначение в случае финансирования за счет ресурсов МФУ)



Финансирование со стороны НКО

- Минимальный срок деятельности 3 месяца, возможный стартап
- Скорость и минимальные требования к подаваемым документам
- Отсутствие необходимости в бизнес-плане
- Экономический и финансовый анализ проводится НКО
- Критерии более лояльного принятия кредитной истории
- Принятие повышенного бизнес-риска
- Персонализированная поддержка и мониторинг со стороны кредитного специалиста
- Снижение требований к залугу и страхованию

Каковы риски при кредитовании в НКО?



Условия финансирования в небанковских кредитных организациях



1. На оборотные средства до 3 лет
2. На основные средства до 7 лет
3. На бизнес цели или личные нужды
4. Наличными или по перечислению
5. В леях или валюте
6. С индивидуальным графиком платежей
7. Возможность преждевременного погашения кредита
8. До 1 700 000 лей, можно получить кредит без залога
9. Установление лимита бесплатно и не налагает
10. никакого обязательства
11. 21-28% в леях, 12-16% в евро



1. На оборотные средства до 3 лет
2. На основные средства до 7 лет
3. На развитие бизнеса
4. В леях или валюте
5. С индивидуальным графиком платежей
6. До 750 000 лей, можно получить кредит без залога
7. Установление лимита бесплатно и не налагает
8. никакого обязательства
9. 20-24% в леях, 15-18% в евро



Стартап	Сумма	Сроки, мес.	Проценты
ДА	500.000 лей, без залога 5.000.000 лей, залог	60	мин. 1,5% в месяц
НЕТ минимум 6 мес.	500.000 лей, без залога	60	мин. 1,75% в месяц
НЕТ минимум 6 мес.	7.000.000 лей	120	10.5% годовых
НЕТ минимум 6 мес.	7.000.000 лей	36	10.5% годовых
НЕТ минимум 12 мес.	200.000 лей, без залога	12	мин. 1,6% в месяц
НЕТ минимум 6 мес.	1.800.000 лей	36	9% годовых

ПСК (полная стоимость кредита)

- Небанковский кредит на покупку товаров
- Сумма кредита 500.000 леев
- Срок 12 месяцев
- Номинальная фиксированная процентная ставка 5,5%
Единовременная комиссия за экспертизу и выдачу
кредита 2%
- Ежемесячная плата за управление 0,5% от
первоначальной суммы

ПСК?

22.10%

ИТОГО СТОИМОСТЬ: 55.004 lei



Небанковское финансирование

Финансовый ЛИЗИНГ

maib leasing

echipamente
și utilaje



Основные условия

- ✓ Новое и бывшее в эксплуатации оборудование, возраст – до 12 лет на момент окончания периода лизинга.
- ✓ Минимальный первоначальный взнос от 30%;
- ✓ Максимальный период финансирования в случае нового оборудования и техники – 60 месяцев, подержанного – 48 месяцев;
- ✓ Выгодная процентная ставка, которая устанавливается в зависимости от возраста оборудования, составляющего объект финансирования, и первоначального взноса;
- ✓ Единовременная комиссия с возможностью выплаты частями;
- ✓ Страхование на год по выгодным страховым ставкам.



Виды финансируемых товаров: легковые, грузовые автомобили, полуприцепы, машины, спецтехника

Состояние финансируемых товаров: новые и бывшие в употреблении

Сумма финансирования: 3500 EUR – 5000000 EUR

Первоначальный аванс/взнос: 10% - 70%

Срок финансирования: 12 месяцев – 60 месяцев

Комиссия за предоставление: 0% - 2.61%

Процентная ставка: 0% - 10.99%

Тип годовых процентов: плавающие* и фиксированные**

Ежемесячная комиссия за обслуживание: 0% - 0.056%

Штраф за неуплату в установленный срок – 0,5% от суммы задолженности, рассчитанной за каждый день просрочки.

Финансирование от СКА (Сберегательные и кредитные ассоциации)

Характеристика продукта	
Максимальная сумма	До 3 000 000 лей
Необходимая гарантия	На сумму более 400 000 лей, будет предоставлен залог
Без залога	До 200 000 лей
Срок	От 12 месяцев до 60 месяцев;
Процентная ставка	Проценты выплачиваются ежемесячно и рассчитываются из остатка кредита; Кредит 10,000 леев - проценты выплачиваются до 1500 леев, сроком на 12 месяцев
Комиссия за анализ и предоставление	Комиссия за предоставление составляет 5% для новых членов, до 3% для предприятий с кредитной историей
Комиссия за преждевременное погашение	Отсутствует
Ежемесячные выплаты	Отсутствуют
Срок анализа/приятия	До 24 часов



Инвестиционный кредит может быть предоставлен для решения следующих задач:

- оптимизация бизнес-процессов, в том числе управленческого типа;
- внедрение современных технологий производства;
- постановка новых бизнес-целей;
- реконструкция или покупка недвижимости;
- расширение штата и профессиональная подготовка;
- рефинансирование других корпоративных кредитов

Финансирование от факторинговых компаний



Наименование тарифа/лимит	Размер
Плата за инициацию процесса контрактирования	0 лей за предложение (стандартная цена 2000 лей)
Комиссия за принятие Дебитора	1.000 лей
Комиссия за принятие накладной	300 лей
Комиссия за факторинг, из стоимости финансируемой задолженности	
срок финансирования 15 дней	1.75%
срок финансирования 30 дней	3.75%
срок финансирования 45 дней	5.75%
срок финансирования 60 дней	8.75%
Итого плафон финансирования	50.000 – 1.500.000 лей
Плафон финансирования на накладную	100.000 лей
Процентный показатель финансовой задолженности	100%

Услуги факторинга для компаний, 100% он-лайн

Если у вас накладные, у которых еще не подошёл срок оплаты, но вам нужны деньги, вы можете получить финансирование на основании накладных с Axioma Factoring.

1. Зайтиде на www.axioma.md
2. Авторизируйтесь электронной или мобильной подписью (флешка, которой вы подписываете отчеты в ГНС)
3. Загрузите он-лайн копию накладной, на которую вы хотите получить финансирование и контракт, подтверждающий сроки оплаты.
4. Axioma Factoring проанализирует накладную и ответ вам в течение часа
5. Подпишите контракт факторинга после подтверждения финансирования – и вы сразу получите деньги.

Структурирование финансирования

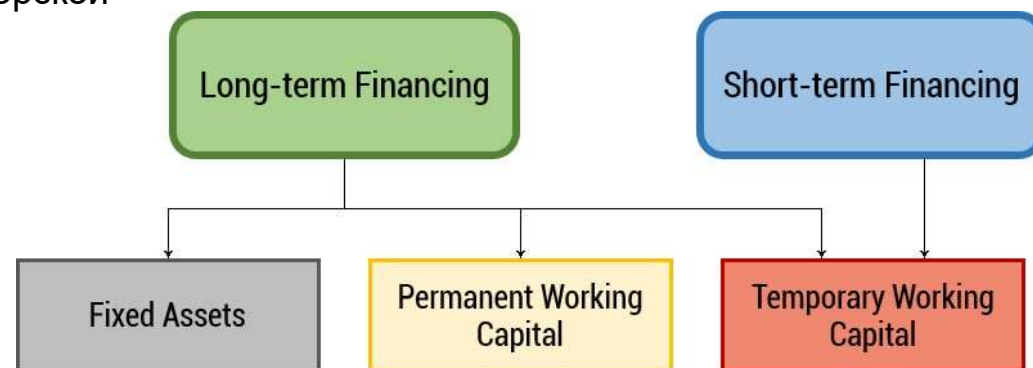


Краткосрочное финансирование:

- Покрытие временного дефицита средств
- Закупка материалов и сырья, которые быстро используются в производстве
- Сезонное пополнение запасов
- Для случайных продаж
- Финансирование краткосрочных коммерческих операций с целью получения экономических выгод (выплата авансов поставщикам, прием дебиторской задолженности от покупателей)

➤ Долгосрочное финансирование:

- Капитальные вложения (коммерческие и производственные здания)
- Закупка транспорта и техники
- Посадка многолетних культур
- Племенное животноводство
- Увеличение постоянного оборотного капитала
- Инвестиции в обновление основных средств и повышение энергоэффективности
- Увеличение собственных средств



Установи цели инвестирования:

- Более эффективное использование факторов производства и повышение урожайности
- Обеспечение энергоэффективности и снижение затрат
- Внедрение технологических инноваций
- Разработка новых продуктов и выход на новые рынки
- Поддержка роста коммерческой деятельности

Предоставь затраты, связанные с инвестированием и альтернативы реализации:

- Представлен анализ затрат/выгод и альтернативы достижения
- Сравнительный анализ поставщиков и гарантии качества
- Установи ориентировочный срок реализации инвестиций
- Определи вспомогательные расходы, связанные с инвестициями

Рассчитай риски, связанные с инвестициями и их покрытие:

- Выявление факторов риска
- Сравнительный анализ конкурентов и разрешительной правовой базы
- Достаточность и профессиональная подготовка персонала
- Оцени дополнительные расходы, связанные с инвестициями
- Задействуй партнеров, которые могут гарантировать покрытие конкретных рисков



Представь анализ движения средств для демонстрации устойчивости инвестиций:

- Прогнозируется потребность и достаточность собственных и заемных средств для реализации инвестиций
- Оценивается стабильность бизнеса в период реализации и после реализации инвестиций
- Оценивается способность компании справляться с расходами или необходимость их реструктуризации
- Прогнозируется период возврата инвестиций и финансовый эффект от их реализации (продаж)
- Оценивается способность компании погасить полученное финансирование и процентные/финансовые затраты



Модель движения финансовых средств	Трим. I	Трим. II	Трим. III	Трим. IV	...
Приход финансовых средств от основных продаж	200	210	225	250	
Приход финансовых средств в виде финансирования	100				
Приход финансовых средств от продажи активов		20		20	
ИТОГО ПРИХОДОВ	300	230	225	270	
Выплаты поставщикам	100	100	110	120	
Затраты на заработную плату	50	50	50	55	
Коммерческие и рекламные затраты	5	5	5	5	
Административные затраты	15	15	15	15	
Затраты на поддержание оборудования	10	10	10	10	
Затраты на аренду	2	2	2	2	
Затраты на финансирование	4	3	2	1	
Возврат финансирования	10	30	30	30	
Налоговые затраты	20	20	20	20	
Непредвиденные расходы	2	2	2	2	
ИТОГО РАСХОДОВ	218	237	246	260	
Чистый поток	82	75	54	64	

Правильное финансовое структурирование ресурсов и их использование:

- Показатели ликвидности
- Показатели эффективности
- Показатели платежеспособности

Всё внимание на продажи:

- Продвижение товаров и услуг
- Повышение квалификации персонала
- Управление затратами
- Улучшение продуктов и услуг, запуск новых продуктов
- Выход на новые рынки и ниши
- Социальное воздействие и инклюзивность

Согласованная оперативная деятельность:

- Органический рост активности
- Обеспечение качества продукции и услуг
- Эффективное управление процессами, стандартизация
- Управление риском

WWW.INFOBIZ.MD

”Totul despre companii și piață”

Компании, предоставляющие поддержку



Alternative AO Alternative Internațională de Dezvoltare :
Radu Voicu, Sergiu Tirigan,
alternative.md
Calea Leșilor, 8 (Zity Mall, 5th floor), Chișinău, Republic of Moldova
Tel. +373 22 999 950, Fax. +373 22 999 951, Mob. +373 69 60 25 70
info@alternative.md
radu.voicu@alternative.md

MEGA:
Vasile Zagorodniuc
21, M. Eminescu, str., of. 21
Chișinău
+373 79507432, +373 22317370
zagorodniuc_v@mail.ru

ProConsulting:
Anatolie Palade
23/9, Petru Movilă str., Chișinău
+373 79922585, +373 22221057
anatolie.palade@gmail.com
www.proconsulting.md

United Solutions LLC:
Ala Țîmbalari
184 M. Varlaam str., of. 12, Chișinău (Moldova)
alatimbalari@mail.ru
+37360825925

OBD Group:
Alexandru Bădărău
10, Calea Leșilor, str., of. 307, Chișinău
+373 79559733
obdgroup.md@gmail.com

FARM Federația Agricultorilor din Moldova:
Vasile Pojoga
123 V, Ștefan cel Mare, bd., Chișinău
+373 68882205
vpojoga@agrofarm.md
www.agrofarm.md

ProEntranse AO:
Lucia Ușurelu
180, Ștefan cel Mare, of. 910, 2004 Chișinău
luciausurelu@yahoo.com +373 69322121
proentranse@gmail.com,
+373 22233733



Ответственный бизнес - это устойчивый бизнес!

Серджиу Мокан
Бизнес тренер Интеллектуального Центра
FINCO
+373 79006090
sergiu.mocan@finco.md





EIB Eastern Neighbourhood Microfinance TA Programme

ACCES LA FINANȚARE:

WEBINAR PENTRU MICRO ȘI MICI

ÎNTRERINDERI ȘI BUSINESS-URI DIN

MOLDOVA

ДОСТУП К ФИНАНСИРОВАНИЮ:

ВЕБИНАР ДЛЯ МИКРО И МАЛЫХ

ПРЕДПРИЯТИЙ И БИЗНЕСА В МОЛДОВЕ

